



รายงานผลการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทราย
อำเภอหนองแคว จังหวัดสกลนคร

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้าน งานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การ ส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมี อำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมี ทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความ โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนา ที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือก แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่ เกิดขึ้น ได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือ สำคัญที่ช่วยใน การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการ ดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการ ปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ของ โครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูก ออกแบบ มา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และ ประสิทธิภาพ ของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าใน การดำเนินงาน ให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับ ประโยชน์หรือได้รับน้อย กว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการ ตรวจสอบความขัดแย้งในการ ปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับ ประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกัน ข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพใน การใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงาน ด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมาย ของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นใน โครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาการติดตามความสามารถ ในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตาม ดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ใน โครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วน ใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้ เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึง ปลดปล่อยให้เป็นที่หน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสีย ค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิด ความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติอย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความ

จำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตาม ไม่ จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัย พนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาสหรือในบาง โครงการอาศัย พนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธี ติดตามที่ก่อให้เกิด

ประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็น สำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไป แล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยัง เป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและ ประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น แล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อ หรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการ ดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้ จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการ ประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็น กระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบ ไปด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว องค์กรการบริหารส่วนตำบลคลองเรือ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรการบริหารส่วนตำบลคลองเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ถึงเดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๔) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ให้ ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ กรรมการ (๑) (๒) (๓) (๔) และ(๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและ อาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วัน รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปี ละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔.แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมิน ทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กร ว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทาง ที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สอดคล้องต่อความต้องการ ของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่ การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบ ว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อย เพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือ การประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตาม

เป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับ งบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือ ล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผล กระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตินโยบาย (policy outputs) การ ประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับ หรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิด ความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการ ติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคม หรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบ โครงการโดยตรง

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่าย งบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มาก น้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๔๓ ระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการ จัดทำ งบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผน นั้น รวมทั้ง วางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนา ท้องถิ่น

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้ หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จาก โครงการที่ จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตาม แผนพัฒนา ท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้ นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวด เงิน อุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุน สำรองเงิน สะสม หรือเงินกู้

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การ ปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของ ประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการ และจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและ อุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับ และรอ โอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งาน ต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตาม และประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ข้อ ๑๑ ให้ยกเลิกความในวรรคสามของข้อ ๒๘ กรรมการ (๑) (๒) (๓) (๔) และ(๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่ง คราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙(๒)

ขั้นตอนที่ ๔

รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปี ละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑

๔. ระเบียบ

วิธีการในการติดตามและประเมินผล ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้อง กำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๔.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มี องค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิก ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น

(๓) ช่วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบในที่เปิดเผยภายในสิบ ห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ ได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและประเมินผล โครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อ ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูลแบบรายงาน เพื่อ นำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรรมวิธีได้แก่ เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็น การตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่าย การ

ลงนามสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่า ดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล

๔.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำวิเคราะห์ ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข ปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนดำเนินการ ข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย เอกสาร เบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ ตรวจสอบ สอบถาม ประชาชนในพื้นที่

๕. เครื่องมือในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

๕.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ (๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือต่างๆดังนี้

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๖๒๔๗ ลงวันที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๐ เรื่อง แนวทางการดำเนินการแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕ ๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท.๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครอง ส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกำกับการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.did.go.th)

๕.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยรวม โดยได้มีการประเมินความ พึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วน ตำบลคลองเรือ ในภาพรวม แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วน ตำบลคลอง

เรือในแต่ละยุทธศาสตร์ แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเรือ (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๕.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบ โครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมิน ได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา - อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความเห็น

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการดำเนินงานไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการ ปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการ ปฏิบัติทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ ให้ บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมาก น้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติให้บรรลุ วัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าว เกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการ นำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอน
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์ จำนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบของการ นำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไร และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะ ขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางขึ้น หรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมาก และไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคม ควรยุติโครงการเสีย เพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะ แข่งขันกัน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกเสีย

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ตามแผน	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ	ดำเนิน การแล้ว	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
	1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต				
1	อุดหนุนโครงการบูรณาการในการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชน	15,000.-	15000.-	/	-
2	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาล	50,000.-	35,200.-	/	-
3	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทราย	150,000.-	150,000.-	-	/
4	ค่ากล้องวงจรปิด หมู่ที่ 8	234,400.-	234,400.-	/	-
5	ค่ากล้องวงจรปิด หมู่ที่ 4	268,100.-	268,100.-	/	-
6	โครงการติดตั้งกระบอกโค้งจราจร หมู่ที่ 3	22,500.-	22,500.-	/	-
7	ค่าอุปกรณ์ในการดับเพลิง	500,000.-	500,000.-	/	-
8	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	150,000.-	150,000.-	/	-
9	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	231,900.-	231,900.-	/	-
10	อุดหนุนโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาโรงเรียนวัดห้วยทราย	75,000.-	75000.-	/	-
11	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนวัดห้วยทราย	960,000.-	960,000.-	/	-
12	ค่าอาหารเสริม (นม)	440,720.-	440,720.-	/	-
13	ค่าวัสดุการศึกษา	10,000.-	10,000.-	/	-
14	อุดหนุนโรงเรียนหินกองวิทยาคมเพื่อพัฒนาการศึกษาการส่งเสริมภาษาและการอาชีพ	150,000.-	112,000	/	-
15	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	60,000.-	35,360.-	/	-
16	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์	10,000	5,860.-	/	-
17	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน/ชุมชน (ตามแนวพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 1-10)	200,000.-	200,000.-	/	-
18	โครงการช่วยเหลือประชาชนผู้ได้รับความเดือดร้อน	70,000.-	70,000.-	-	/
19	โครงการพัฒนาศักยภาพโรงเรียนผู้สูงอายุ	63000.-	58900.-	/	-
20	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ	50,000.-	50,000.-	-	/
21	โครงการจัดประชุมประชาคมหมู่บ้าน	20,000.-	5,325.-	/	-
22	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	30,000.-	30,000.-	/	-
23	อุดหนุนโครงการเพื่อดำเนินงานปลังแผ่นดินอาชญาเสพติดประจำปี 2564 คป.ปส. อ.หนองแค จ.สระบุรี	15,000.-	15,000.-	/	-
24	โครงการแข่งขันกีฬาตำบลด้านยาเสพติด	40000.-	15,850.-	/	-
25	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเหลือ ญาติ หมู่ที่ 2	89,000.-	89,000.-	/กั้นเงิน	-

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ตามแผน	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ	ดำเนิน การแล้ว	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
	1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต (ต่อ)				
26	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 5 สายบ้าน นายเกียรติศักดิ์ แยมสมพงษ์	94,000.-	94,000.-	/กั้นเงิน	-
27	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ หมู่ที่ 10สายวัดบ้านยาง	389,900.-	389,000.-	/กั้นเงิน	-
28	โครงการซ่อมสร้างถนนผิวทางพาราแอสฟัลท์ติกส์คอนกรีต ช่วงที่ 11 หมู่ที่ 2	418,400.-	415,000.-	/	-
29	โครงการปรับปรุงระดับถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทาง ขึ้นวัดป่าพุทธญาณบริเวณหน้าบ้านนายสายันต์ หมู่ที่ 5	468,120.-	-	/	-
30	โครงการปูทับเสริมผิวทางพาราแอสฟัลท์ติกส์คอนกรีต หมู่ที่ 3 เชื่อม หมู่ที่ 2 สายหลังโรงเรียนวัดห้วยทราย	498,000.-	-	/	-
31	โครงการติดตั้งท่อถังเหล็กเก็บน้ำทรงแซมเปญ หมู่ที่ 5 บริเวณวัดป่ามุตโตทัย	428,000.-	-	/	-
32	โครงการขุดลอกคลองเหนือฝาย หมู่ที่ 5	283,000.-	-	/	-
33	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 2 สายบ้านนายสมัคร นุชนารถ	70,000.-	-	/	-
34	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 4 สายบ้านตำรวจชาติ	168,000.-	-	/	-
35	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 6 สายซอยบ้านนายดำเกิง	248,000.-	-	/	-
36	โครงการขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค หมู่ที่ 10 สายบ้านภู บริเวณศาลาประชาธิปไตย	458,000.-	-	/	-
37	โครงการขยายเขตถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ 4 สายรง เรียนหินกองวิทยาคมถึงสายบ้านโคกหินลาด	274,500.-	-	/	-
38	โครงการปูทับเสริมผิวทางพาราแอสฟัลท์ติกส์คอนกรีต หมู่ที่ 7 สายบ้านนายพินิจ อันประเสริฐ ถึงห้องเช่านายไพฑูรย์ อันประเสริฐ	380,000.-	-	/	-
39	โครงการขุดเจาะบ่อบาดาล หมู่ที่ 2	338,000.-	-	/	-
40	โครงการขยายเขตประปาส่วนภูมิภาค หมู่ที่ 2 สายบ้านนาย อำนาจ ดวงพันธ์	71,500.-	-	/	-
41	โครงการจัดการน้ำตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ธนาคารน้ำใต้ดิน)	15,000.-	15,000.-	-	-
42	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเศรษฐกิจพอเพียงตามแนว พระราชดำริ	20,000.-	20,000.-	-	-
43	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตน ราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	15,000.-	15,000.-	-	-

	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ตามแผน	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ	ดำเนิน การแล้ว	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
	1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต (ต่อ)				
44	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	6,755,000.-	6,291,500.-	/	-
45	เบี้ยยังชีพคนพิการ	1,730,000.-	1,499,800.-	/	-
46	สำรองจ่าย	1,520,848.-	1,520,848.-	/	-
47	เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน	110,000.-	110,000.-	-	/
48	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	250,000.-	140,997.-	/	-
	รวมโครงการที่อยู่ในข้อบัญญัติ 37 โครงการ	18,450,768.-	14,349,260.-		

ที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ตามแผน	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ	ดำเนิน การแล้ว	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
	2.ยุทธศาสตร์การพัฒนากาารบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
49	โครงการหมู่บ้านปลอดถังขยะ	50,000.-	50,000.-	-	/
50	โครงการรณรงค์ถังขยะอินทรีย์หรือถังขยะเปียก	50,000.-	50,000.-	-	/
51	โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	10,000.-	10,000.-	-	/
	รวมโครงการที่อยู่ในข้อบัญญัติ 3 โครงการ	110,000.-	110,000.-		

	3.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมอนุรักษ์และฟื้นฟู ขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น				
52	โครงการส่งเสริมกิจกรรมศาสนา	30,000.-	30,000.-	-	/
53	โครงการส่งเสริมประเพณีวันลอยกระทง	30,000.-	30,000.-	/	-
54	โครงการส่งเสริมประเพณีวันสงกรานต์น้ำดำหัวผู้สูงอายุ	40,000.-	40,000.-	-	/
55	อุดหนุนโครงการจัดกิจกรรม ประเพณีวัฒนธรรมและงานรัฐ พิธีอำเภอหนองแค	150,000.-	150,000.-	/	-
	รวมโครงการที่อยู่ในข้อบัญญัติ 4 โครงการ	250,000.-	250,000.-		

	4.ยุทธศาสตร์องค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การจัดการที่ดี ส่งเสริมพัฒนาการเศรษฐกิจ				
56	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานพัฒนาศักยภาพบุคลากร	69000.-	69000.-	-	/
57	โครงการฝึกอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมแก่บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทราย	20,000.-	20,000.-	/	-
58	โครงการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการ	15,000.-	150,000.-	/	-

59	โครงการเสริมสร้างความซื่อสัตย์ สุจริต ในการต่อต้านการทุจริต	10,000.-	10,000.-	-	/
60	โครงการจัดการเลือกตั้งท้องถิ่น	300,000.-	300,000.-	-	/
61	โครงการกิจกรรมยกย่องเชิดชูเกียรติแก่บุคคล หน่วยงานองค์กรผู้ทำประโยชน์ ผู้เสียสละ และผู้มีจิตสาธารณะ	10,000.-	10,000.-	-	/
62	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	100,000.-	12,400.-	/	-
	รวมโครงการที่อยู่ในข้อบัญญัติ 7 โครงการ	524,000.-	436,400.-		

จำนวนโครงการและงบประมาณตามข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทราย

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	37	13,128,412.-
2.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	110,000.-
3.	ยุทธศาสตร์การส่งเสริมอนุรักษ์และฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น	4	250,000.-
4.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การจัดการที่ดี	7	436,400.-
5.	ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยว	-	-
	รวม	51	13,924,812.-

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 2564

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	28	54.90	-	-	9	17.65	-	-	37	72.55
2.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	3	5.88	-	-	3	5.88
3.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมอนุรักษ์และฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น	2	3.92	-	-	2	3.92	-	-	4	7.84

4.ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์กรและบุคลากร ภาครัฐสู่การจัดการที่ดี	3	5.89	-	-	4	7.84	-	-	7	13.73
รวม	33	64.71	-	-	18	35.29	-	-	51	100

จากตารางสรุปผลการดำเนินงานในช่วงเดือนตุลาคม 2563 - กันยายน 2564
ปีงบประมาณ 2564 จำนวนโครงการที่นำมาจัดทำข้อบัญญัติมีจำนวน 51 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ
จำนวน 33 โครงการ (64.71%), ยังไม่ได้ดำเนินการ 18 โครงการ (35.29%)

การเบิกจ่ายงบประมาณปี 2564 (ในช่วงเดือน ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564)

ยุทธศาสตร์	งบทดตามข้อบัญญัติ งบประมาณ		เงินสะสม/เงินสำรองจ่าย		การเบิกจ่ายงบประมาณ	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนา คุณภาพชีวิต	13,128,412.-	94.28	3,217,000.	23.10	12,653,412.-	90.87
2.ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	110,000.-	0.79	-	-	0	0
3.ยุทธศาสตร์การส่งเสริม อนุรักษ์ และฟื้นฟู ขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรม	250,000.-	1.80	-	-	180,000.-	1.29
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์กรและบุคลากรสู่การ บริหารจัดการที่ดี	436,400.-	3.13	-	-	47,400.-	0.34
รวม	13,924,812.-	100	-	-	12,880,812.-	92.50

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทราย ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.2564 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 โดยมีโครงการพัฒนาที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ
จำนวน 51 โครงการ ซึ่งได้นำมาจัดทำเป็นแผนดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 งบประมาณ
ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวน 13,924,812.- ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	
		จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณภาพชีวิต	37	13,128,412.-
2.	ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	110,000.-
3.	ยุทธศาสตร์การส่งเสริมอนุรักษ์และฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น	4	250,000.-
4.	ยุทธศาสตร์การพัฒนากองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การจัดการที่ดี	7	436,400.-
	รวม	51	13,924,812.-

การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทราย มีการใช้งบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย โดยได้มีการตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติ รวม 51 โครงการ จำนวนเงิน 13,924,812.- บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 33 โครงการ จำนวนเงิน 12,880,812.- บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้ (ในช่วงเดือนตุลาคม 2563- เดือน กันยายน 2564)

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณภาพชีวิต	37	13,128,412.-	28	12,653,412.-
2.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-3	110,000.-	0	0
3.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมอนุรักษ์และฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น	4	250,000.-	2	180,000.-
4.ยุทธศาสตร์การพัฒนากองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การจัดการที่ดี	7	436,400.-	3	47,400.-
รวม	51	13,924,812.-	33	12,880,812.-

สรุปการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทราย ได้ดำเนินการติดตามในปีงบประมาณ 2564 ไตรมาสที่ 1 - 4 (เดือนตุลาคม 2563 - เดือนกันยายน 2564) สรุปได้ดังนี้

1. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565) ประจำปีงบประมาณ 2564 มีจำนวนโครงการทั้งสิ้น 62 โครงการงบประมาณทั้งสิ้น 19,334,768.- บาท และนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2564 จำนวน 51 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.26 ของโครงการทั้งหมด งบประมาณที่ตั้งไว้ 13,924,812.- บาท

2. ผลงานการดำเนินติดตามประเมินผลแผนในปีงบประมาณ 2564 เทียบกับแผนการดำเนินงานประจำปี 2564 ทั้งหมด 51 โครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 33 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 64.71 งบประมาณที่เบิกจ่าย 12,880,812.- บาท และโครงการยังไม่ได้ดำเนินการ 18 โครงการ (35.29%)

ยุทธศาสตร์	โครงการพัฒนาท้องถิ่น ห้าปี		โครงการที่นำมาจัดทำ ข้อบัญญัติ		โครงการที่ดำเนินการ แล้ว	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต	48	18,450,768.00	37	13,128,412.00	28	12,653,412.00
ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	110,000.00	3	110,000.00	0	0
ยุทธศาสตร์การส่งเสริมอนุรักษ์และ ฟื้นฟูชนบทและวัฒนธรรมท้องถิ่น	4	250,000.00	4	250,000.00	2	180,000.00
ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรและ บุคลากรภาครัฐสู่การจัดการที่ดี	7	524,000.00	7	436,400.00	3	47,400.00
รวม	62	19,334,768.00	51	13,924,812.00	33	12,880,812.00

ปัญหาและอุปสรรค

- โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทรายมีงบประมาณที่ไม่เพียงพอ
- โครงการที่มีความเร่งด่วนมีมากกว่างบประมาณที่จะดำเนินโครงการต่างๆได้
- ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ในเขตพื้นที่จังหวัดสระบุรียังประสบปัญหาจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ซึ่งจังหวัดสระบุรีต้องดำเนินการป้องกันโรคระบาดอย่างประกอบด้วยคำสั่งและประกาศของคณะกรรมการป้องกันโรคติดต่อจังหวัดสระบุรี มีผลต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทราย ที่มีลักษณะเป็นการรวมคนเป็นจำนวนมาก หรือเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของโรค บางโครงการ/กิจกรรมไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ในขณะนี้

ข้อเสนอแนะ

๑. สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทราย ดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้ โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยทรายจะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี เป็นต้น

๒. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาแต่ละปีควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสม และ ความเป็นไปได้มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง

๓. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างต่อเนื่อง

๔. เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนให้มากที่สุด สร้างเครือข่ายองค์กรชุมชนให้เกิดการเรียนรู้และรู้เท่าทันเทคโนโลยีและความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา

๕. เตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปตามมาตรการอยู่เสมอ ในการกำหนดยุทธศาสตร์ การวางแผน การดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ ควรต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน